

## Saldo de Empregos no Setor Bancário em 2021

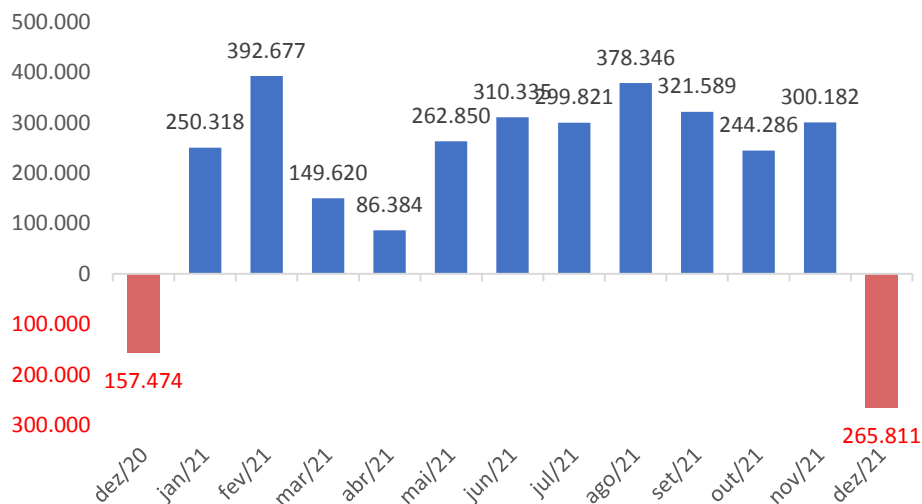
### Análise do Novo Cadastro Geral de Empregados e Desempregados

No ano de 2021, o saldo do emprego bancário apresentou crescimento de 6,9 mil postos de trabalho. Resultado fortemente impactado pelas contratações da Caixa Econômica Federal, motivadas por decisão judicial, e contratações em ocupações ligadas à Tecnologia da Informação. Durante todo o período da pandemia, no entanto, foram fechados mais de 5 mil empregos no setor.

### Comportamento do emprego formal no Brasil

O emprego formal no Brasil apresentou retração em dezembro de 2021, registrando saldo negativo de 265.811 postos de trabalho. Considerando os resultados positivos nos demais meses, o ano fechou com a geração de 2.730.597 novas vagas, decorrência de 20.699.802 admissões contra 17.969.205 desligamentos. O saldo positivo ocorreu em todos os Grandes Grupos de Atividades Econômicas: Agricultura, pecuária, produção florestal, pesca e aquicultura (+ 140.927); Indústria Geral (+ 475.141); Construção (+ 244.755); Comércio (+ 643.754) e Serviços (+ 1.226.026).

**GRÁFICO 1**  
**Saldo Geral do Emprego Formal com ajuste<sup>1</sup>**  
**Brasil, Dezembro/20 – Dezembro/21**



Fonte: Novo Caged – STRAB/MTP  
Elaboração: Dieese – Rede Bancários

Adicionalmente, informações da PNADC referente ao trimestre móvel terminado em novembro de 2021, que incorpora números do emprego formal e informal, aponta uma taxa de desocupação estimada em 11,6% da população brasileira, o que representa um contingente de pessoas desocupadas de, aproximadamente, 12,4 milhões e 29,1 milhões de pessoas subutilizadas (pessoas desocupadas, subocupadas por insuficiência

<sup>1</sup> Os ajustes são inclusões de registros, admissões e demissões, após o mês referência, ou seja, fora do prazo da entrega estipulados pelo Ministério do Trabalho.

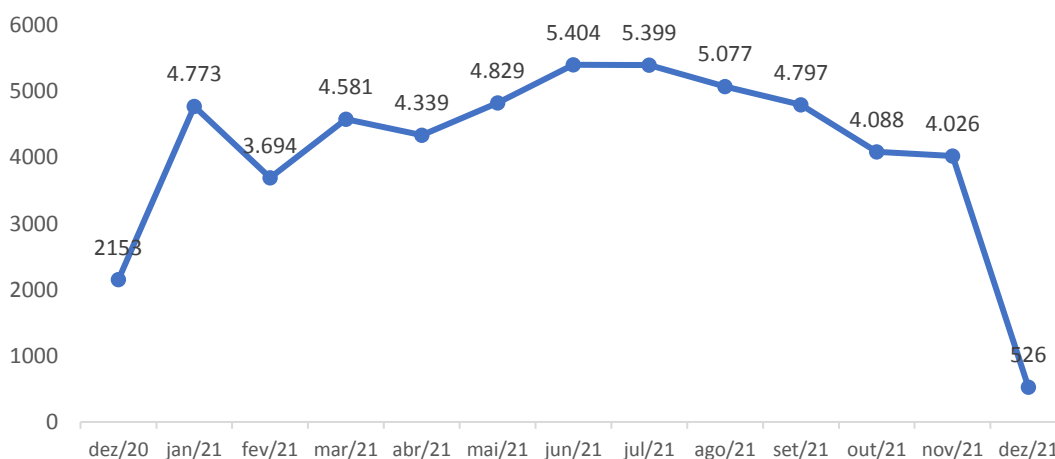
de horas trabalhadas e na força de trabalho potencial em relação a Força de trabalho ampliada). O contingente de trabalhadores desprotegidos é de quase 38,6 milhões de pessoas, já os trabalhadores com proteção social são cerca de 56,3 milhões.

Ainda sobre os números gerais do mercado de trabalho nacional, há queda no rendimento médio dos trabalhadores em ambas as estatísticas. O salário médio de um trabalhador formal admitido em dezembro de 2021, segundo o Novo Caged, foi 7,1% inferior ao salário médio de admissão do mês de janeiro do mesmo ano. Os números da PNADC Trimestral mostram queda no rendimento real médio do trabalhador em torno de 11,4% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior. Foi o menor patamar de rendimento real médio já registrado na série histórica da PNADC iniciada em 2012. A tendência de queda é verificada em todos os setores da economia e em todas as formas de ocupação. O resultado da variação da inflação medida pelo INPC em 2021 foi de 10,16%, ante a 5,45% no ano anterior, o que deteriora de maneira mais acentuada o poder de compra das famílias, sobretudo, as mais pobres.

### Comportamento do emprego no Setor Financeiro

No que se refere ao emprego no Setor Financeiro, excluindo a categoria bancária, verifica-se saldo positivo em todos os meses da série apresentada, com geração de cerca de 51.533 postos de trabalho durante o ano de 2021.

**GRÁFICO 2**  
**Saldo do Emprego no Ramo Financeiro, exceto categoria bancária com ajuste**  
**Brasil, Dezembro/20 a Dezembro/21**

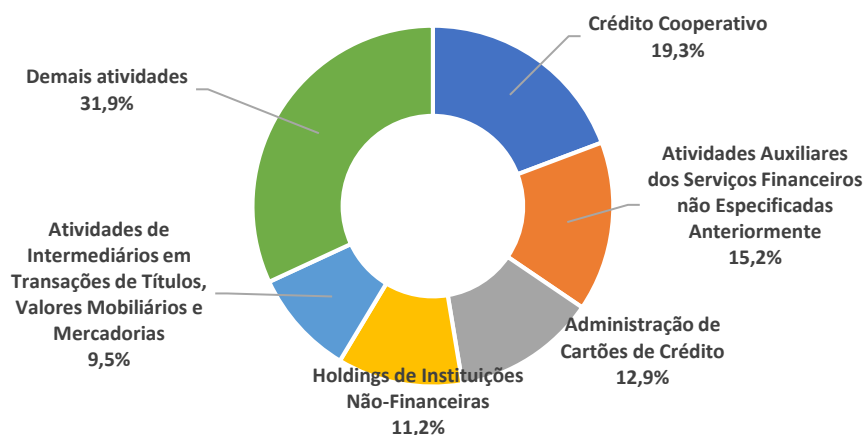


Fonte: Novo Caged – STRAB/MTP  
Elaboração: Dieese – Rede Bancários

### ***Em quais atividades foram gerados empregos no Ramo Financeiro?***

Somente a atividade de crédito cooperativo criou 9,9 mil vagas em 2021. Já atividades auxiliares dos serviços financeiros não especificados, como os serviços de consultoria em investimentos financeiros e serviços de intermediação na obtenção de empréstimos, criaram 7,8 mil vagas e a atividade de administração de cartões de crédito gerou 6,6 mil postos de emprego. Nestas duas últimas atividades é comum encontrar as fintechs que não possuem uma atividade específica organizada.

**GRÁFICO 3**  
**Distribuição do Saldo do Emprego no Ramo Financeiro**  
**Brasil, 2021 (%) - exceto categoria bancária com ajuste**



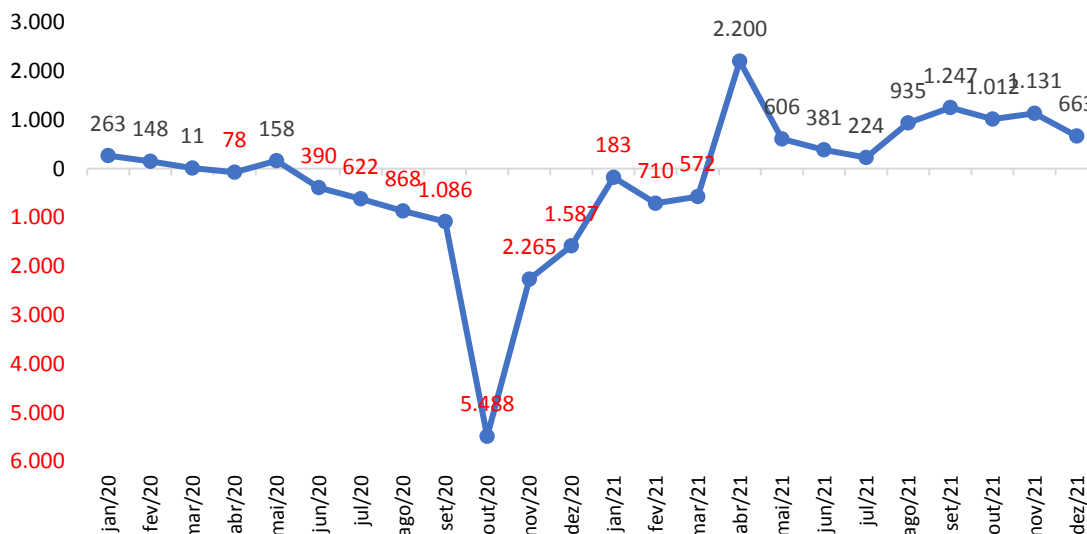
Fonte: Novo Caged – STRAB/MTP  
 Elaboração: Dieese – Rede Bancários

Considerando a totalidade do Ramo Financeiro, incluindo atividade bancária, foram gerados 58,5 mil novas vagas formais em 2021 o que corresponde a praticamente 5% do emprego criado no Setor de Serviços.

### Movimentação do emprego bancário

A trajetória do emprego formal no setor bancário tem apresentado criação de postos de trabalho desde abril de 2021. A geração de emprego no ano foi de 6.934 novas vagas contra a eliminação de 11.804 vagas em 2020. Durante a pandemia, decretada em março de 2020, foram extintos mais de 5 mil empregos na categoria bancária.

**GRÁFICO 4**  
**Saldo do Emprego Bancário com Ajuste**  
**Brasil, Janeiro/20 a Dezembro/21**



Fonte: Novo Caged – STRAB/MTP  
 Elaboração: Dieese – Rede Bancários

A ampliação de vagas no Setor Bancário, no entanto, deve ser observada com cautela. Analisando os dados, nota-se que em grande medida o saldo favorável pode ser atribuído às contratações realizadas pela Caixa Econômica Federal. A saber, a Confederação Nacional dos Trabalhadores do Ramo Financeiro (Contraf-CUT) e a Federação Nacional das Associações do Pessoal da Caixa (Fenae) têm atuado para a convocação dos aprovados em concurso realizado pela Caixa Econômica Federal em 2014, o que resultou em 2021 em ganhos na justiça determinando as convocações pela Caixa.

**TABELA 1**  
**Saldo do Emprego Bancário por CNAE com ajuste mês a mês**  
**Brasil, Jan/21 a Dez/21**

Mês	Bancos Comerciais	Bancos de Investimento	Bancos	Bancos	Caixas Econômicas	Total
			Múltiplos, com Carteira Comercial	Múltiplos, sem Carteira Comercial		
jan/21	23	8	216	44	42	183
fev/21	1	5	687	9	36	710
mar/21	32	2	800	27	167	572
abr/21	9	4	79	15	2.123	2.200
mai/21	53	4	244	9	296	606
jun/21	60	3	324	15	21	381
jul/21	23	0	200	34	33	224
ago/21	55	8	902	39	69	935
set/21	18	5	577	16	631	1.247
out/21	23	13	52	2	1.030	1.012
nov/21	9	6	921	26	187	1.131
dez/21	7	7	557	7	113	663
<b>2021</b>	<b>279</b>	<b>65</b>	<b>2.049</b>	<b>195</b>	<b>4.346</b>	<b>6.934</b>

Fonte: Novo Caged – STRAB/MTP

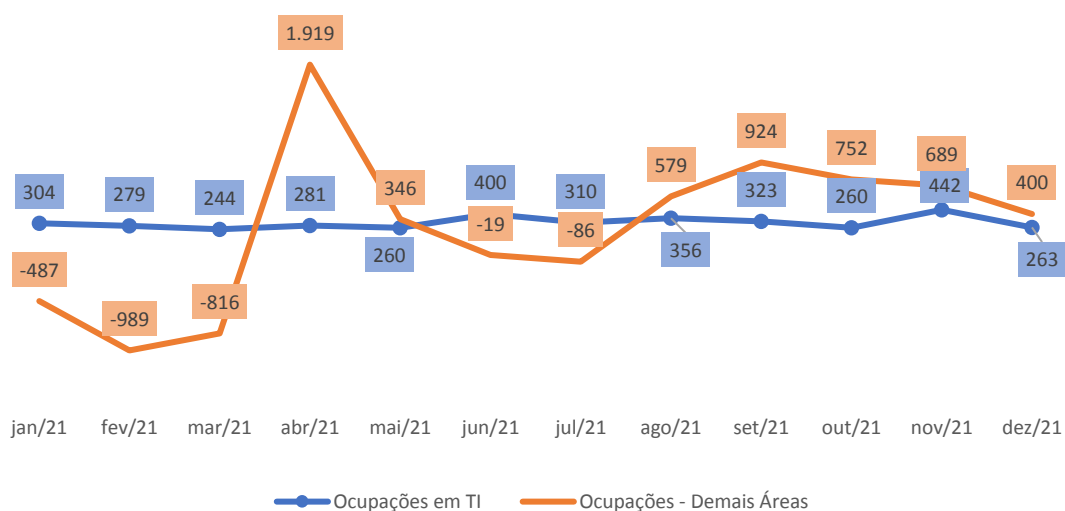
Elaboração: Dieese – Rede Bancários

O resultado positivo conferido a Caixa com a abertura de 4.346 vagas, equivale a 62,7% do saldo positivo do setor bancário. Os bancos públicos com carteira comercial, por sua vez, foram responsáveis por 29,5% da abertura de vagas.

### ***Onde foram criadas as vagas no Setor Bancário?***

A ampliação no volume de investimentos em tecnologia bancária realizado pelos principais bancos nos últimos anos indica a importância de contratação de força de trabalho em ocupações diretamente ligadas às áreas de tecnologia da informação. Em 2021, houve a ampliação de 3.722 empregos nestas ocupações. Em todos os meses, é notado o crescimento destas vagas. Por outro lado, em vários meses há fechamento de postos nas demais ocupações.

**GRÁFICO 5**  
**Saldo do Emprego Bancário mês a mês**  
**Ocupações em TI x Demais ocupações - Brasil, Jan/21 a Dez/21**



Fonte: Novo Caged – STRAB/MTP  
 Elaboração: Dieese – Rede Bancários

Analisando propriamente as ocupações, temos que em grande medida os postos de trabalho estão sendo criados fora das agências bancárias (com exceção de escriturário de banco, cargo admissão de concurso da Caixa).

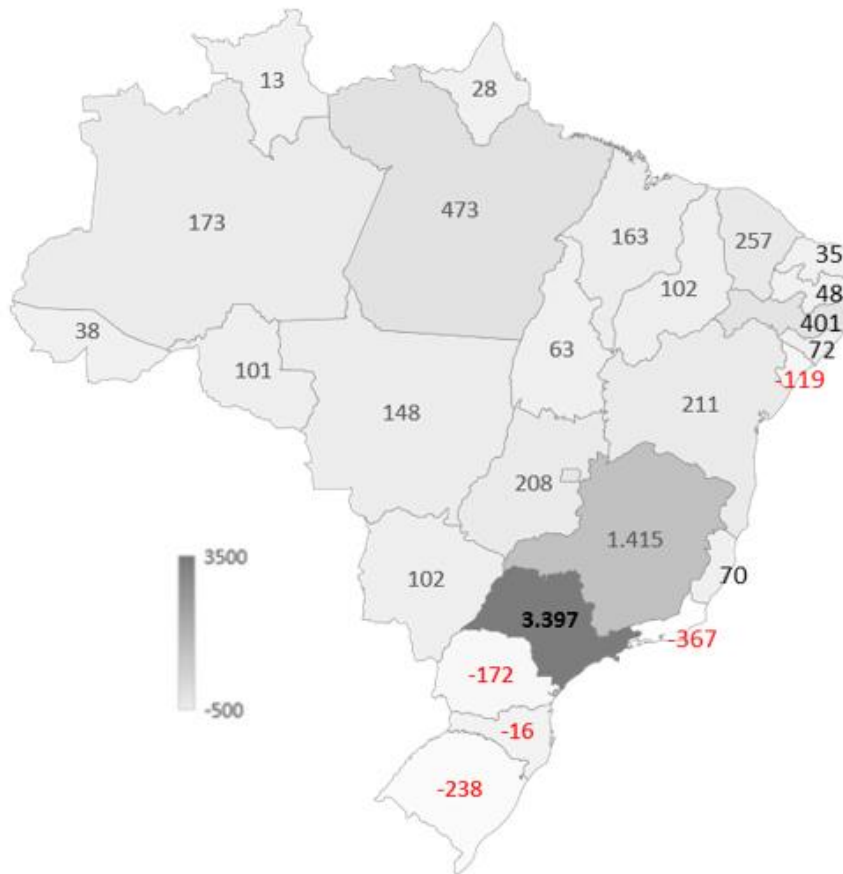
**TABELA 2**  
**Saldo do Emprego Bancário por ocupação, Brasil, Jan/21 a Dez/21**

Ocupações com maiores saldos positivos		Ocupações com maiores saldos negativos	
Escriturario de Banco	4.784	Gerente Administrativo	-1.954
Analista de Desenvolvimento de Sistemas	2.900	Gerente de Agencia	-780
Assistente Administrativo	650	Supervisor Administrativo	-515
Analista de Produtos Bancarios	570	Gerente de Clientes Especiais (Private)	-475
Gerente de Riscos	437	Caixa de Banco	-433
Analista Financeiro (Instituicoes Financeiras)	373	Gerente de Contas - Pessoa Fisica e Juridica	-399
Programador de Sistemas de Informacao	307	Chefe de Servicos Bancarios	-320
Analista de Pesquisa de Mercado (A)	240	Operador de Telemarketing Receptivo	-259
Operador de Negocios	220	Conferente de Servicos Bancarios	-136
Gerente Comercial	217	Gerente de Produtos Bancarios	-73

Fonte: Novo Caged – STRAB/MTP  
 Elaboração: Dieese – Rede Bancários

No que tange a distribuição geográfica, houve fechamento de emprego em 6 dos 27 estados da federação: Paraná (-172 vagas), Rio de Janeiro (-367 vagas), Rio Grande do Sul (-238 vagas), Santa Catarina (-16 vagas) e Sergipe (-119 vagas). Em contrapartida, os melhores resultados se deram nos estados de São Paulo (+ 3.397 vagas), Minas Gerais (+1.415 vagas), Pará (+ 473 vagas), Pernambuco (+ 401 vagas) e Distrito Federal (+ 328 vagas)

**MAPA 01**  
**Saldo do Emprego Bancário por UF - Brasil, Jan/21 a Dez/21**



Fonte: Novo Caged – STRAB/MTP  
Elaboração: Dieese – Rede Bancários

Cabe destacar que a criação de vagas no Estado de São Paulo está concentrada na capital paulista. Os números apontam aumento de 4.194 postos, sendo 2.874 em ocupações de TI.

***Qual o perfil da movimentação dos trabalhadores bancários?***

Sobre a distribuição de gênero da movimentação do emprego o saldo positivo foi mais atribuído ao sexo masculino com abertura de 4.904 vagas, enquanto houve criação de 2.030 postos de trabalho entre as mulheres. As admissões de mulheres foram 18,1% menores que a dos homens e os desligamentos, 7,8% inferiores.

Já em relação as faixas etárias, é possível observar saldo positivo entre as primeiras faixas, até 39 anos, com aumento de 12.007 vagas e para as faixas etárias acima dos 40 anos, foi notado movimento contrário, com o fechamento de 5.073 vagas. A idade média do trabalhador admitido em 2021 foi de 30 anos e a idade média do trabalhador desligado foi de 37 anos.

**TABELA 3**  
**Saldo do Emprego Bancário por faixa etária e sexo**  
**Brasil, Jan/21 a Dez/21**

Faixa Etária	Admitidos			Desligados			Saldo		
	Homens	Mulheres	Total	Homens	Mulheres	Total	Homens	Mulheres	Total
Até 17 anos	86	118	204	15	15	30	71	103	174
18 a 24 anos	6.044	5.793	11.837	2.120	2.087	4.207	3.924	3.706	7.630
25 a 29 anos	6.669	4.951	11.620	4.338	3.392	7.730	2.331	1.559	3.890
30 a 39 anos	8.272	6.572	14.844	7.222	7.309	14.531	1.050	737	313
40 a 49 anos	2.321	1.991	4.312	2.649	2.937	5.586	328	946	1.274
50 a 64 anos	872	460	1.332	2.785	1.996	4.781	1.913	1.536	3.449
65 ou mais	15	4	19	246	123	369	231	119	350
<b>Total</b>	<b>24.279</b>	<b>19.889</b>	<b>44.168</b>	<b>19.375</b>	<b>17.859</b>	<b>37.234</b>	<b>4.904</b>	<b>2.030</b>	<b>6.934</b>

Fonte: Novo Caged – STRAB/MTP

Elaboração: Dieese – Rede Bancários

A maior proporção entre os admitidos foi da raça branca (63,0%) e com superior completo (55,4%), assim como o perfil da maioria dos desligados. As admissões de trabalhadores pretos e pardos foram de 30,9% da totalidade, enquanto os desligamentos foram de 23,0%.

**TABELAS 4**  
**Perfil de Admitidos e Desligados, Escolaridade x Raça**  
**Brasil, Jan/21 a Dez/21**

Escolaridade	Admitidos		Raça	Desligados	
	Admitidos	Desligados		Admitidos	Desligados
Fundamental Incompleto	0,1%	0,2%	Amarela	2,3%	2,3%
Fundamental Completo	0,1%	0,1%	Branca	63,0%	70,1%
Médio Incompleto	0,8%	0,7%	Indígena	0,1%	0,2%
Médio Completo	18,4%	8,3%	Parda	25,0%	19,1%
Superior Incompleto	25,3%	17,1%	Preta	5,9%	4,0%
Superior Completo	55,4%	73,7%	Não Ident	3,6%	4,4%

Fonte: Novo Caged – STRAB/MTP

Elaboração: Dieese – Rede Bancários

Outro tema que merece ser evidenciado é a movimentação de trabalhadores enquadrados como PCD, pessoa com deficiência. Além de existir previsão legislativa existe a importância em caráter inclusivo social.

**TABELA 5**  
**Movimentação dos Trabalhadores com Deficiência (PcD) na Categoria Bancária**  
**Brasil, Jan/21 a Dez/21**

Atividade Bancária	Admitidos	Desligados	Saldo
Bancos Comerciais	5	2	3
Bancos Múltiplos, com Carteira Comercial	586	724	-138
Bancos Múltiplos, sem Carteira Comercial	19	23	-4
Caixas Econômicas	13	31	-18
<b>Total</b>	<b>623</b>	<b>780</b>	<b>-157</b>

Fonte: Novo Caged – STRAB/MTP

Elaboração: Dieese – Rede Bancários

Na categoria bancária, em 2021, o número de trabalhadores com deficiência foi reduzido em 157 postos de trabalho, ou seja, o número de desligamentos superou as admissões. Tal fato ocorreu em todas as atividades, inclusive na Caixa.

Em relação a jornada de trabalho, de maneira geral, 38,1% dos trabalhadores admitidos foram contratados para jornada entre 30 e 40 horas semanais, 29,7% para jornada acima de 40 horas e 29,4% para jornadas abaixo de 30 horas por semana. Entre os desligamentos, 47,0% dos trabalhadores possuíam jornada entre 30 e 40 horas semanais, 28,5% com jornadas acima de 40 horas semanais e 19,8% dos desligados possuíam jornada de trabalho inferior a 30 horas por semana. A particularidade da jornada de trabalho está diretamente ligada a atividade bancária bem como a ocupação. Na tabela a seguir há informações por atividade.

**TABELA 5**  
**Perfil de Admitidos e Desligados, Jornada e Atividade**  
**Brasil, Jan/21 a Dez/21**

Jornada de Trabalho	Até 30 h	De 30 a 40 h	Acima de 40 h	Não Ident.
<b>Admitidos</b>	<b>29,4%</b>	<b>38,1%</b>	<b>29,7%</b>	<b>2,8%</b>
Bancos Comerciais	11,1%	44,0%	41,8%	3,0%
Bancos de Investimento	10,4%	43,8%	44,3%	1,5%
Bancos Múltiplos, com Carteira Comercial	20,6%	42,9%	34,2%	2,3%
Bancos Múltiplos, sem Carteira Comercial	11,6%	46,6%	7,6%	34,2%
Caixas Econômicas	99,7%	0,2%	0,1%	0,0%
<b>Desligados</b>	<b>19,8%</b>	<b>47,0%</b>	<b>28,5%</b>	<b>4,7%</b>
Bancos Comerciais	11,1%	49,0%	36,1%	3,8%
Bancos de Investimento	15,4%	38,2%	45,6%	0,7%
Bancos Múltiplos, com Carteira Comercial	18,6%	47,9%	29,4%	4,0%
Bancos Múltiplos, sem Carteira Comercial	17,1%	37,5%	9,8%	35,6%
Caixas Econômicas	82,1%	16,8%	1,2%	0,0%

Fonte: Novo Caged – STRAB/MTP

Elaboração: Dieese – Rede Bancários

Durante todo o ano de 2021, ocorreram na categoria 44.168 admissões e 37.234 desligamentos. Admissões por reemprego e por tipo ignorado corresponderam 93,7% do número geral de admitidos. Os desligamentos, por seu lado, apresentaram motivações mais diversas, sendo 42,6% por demissão sem justa causa, 38,5% a pedido e 12,7% por aposentadoria.



**TABELA 6**  
**Saldo do Emprego Bancário por tipo de movimentação com ajuste**  
**Brasil, Jan/21 a Dez/21**

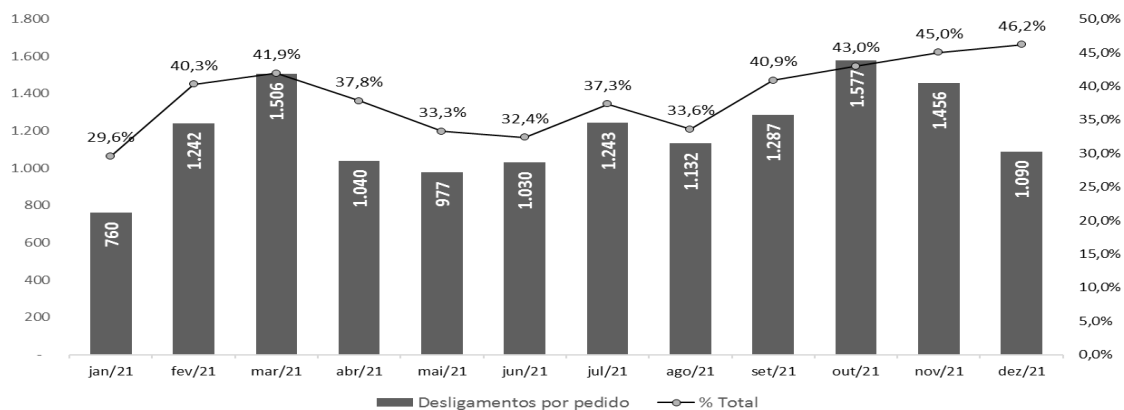
	2021	
	Nº Trab.	Part. (%)
<b>Admissões</b>	<b>44.168</b>	<b>100,0%</b>
Admissão por primeiro emprego	1.319	3,0%
Admissão por reemprego	18.866	42,7%
Admissão por reintegração	1.476	3,3%
Admissão de Tipo Ignorado	22.507	51,0%
<b>Desligamentos</b>	<b>-37.234</b>	<b>100,0%</b>
Desligamento a pedido	-14.340	38,5%
Desligamento de Tipo Ignorado	-9	0,0%
Desligamento por Acordo entre empregado e empregador	-145	0,4%
Desligamento por aposentadoria	-4.529	12,2%
Desligamento por demissão com justa causa	-1.005	2,7%
Desligamento por demissão sem justa causa	-15.858	42,6%
Desligamento por morte	-509	1,4%
Término contrato trabalho prazo determinado	-838	2,3%
Culpa Recíproca	-1	0,0%
<b>Saldo</b>	<b>6.934</b>	

Fonte: Novo Caged

Elaboração: Dieese – Rede Bancários

Cabe destacar o elevado número de desligamentos por pedido. Em janeiro, 29,6% das demissões foram a pedido dos trabalhadores e em dezembro o percentual saltou para 46,2% do total de dispensas. Compreender a motivação do desligamento, no entanto, não é uma tarefa fácil. As principais hipóteses são: o aumento na oferta de vagas em outros segmentos do setor financeiro com migração de trabalhadores para fintechs e corretoras de valores; facilidade de mudanças promovidas pelo home office e o esgotamento dos trabalhadores por conta de pressões com metas abusivas. Alguns dados corroboram com a primeira hipótese, como o aumento de 23,6% no número de agentes autônomos de investimento entre 2020 e 2021, conforme dados da CVM, e números da PNAD que informam elevação de ocupações por conta própria no setor financeiro.

**GRÁFICO 6**  
**Desligamentos por pedido na Categoria Bancária**  
**Brasil, Jan/21 a Dez/21**



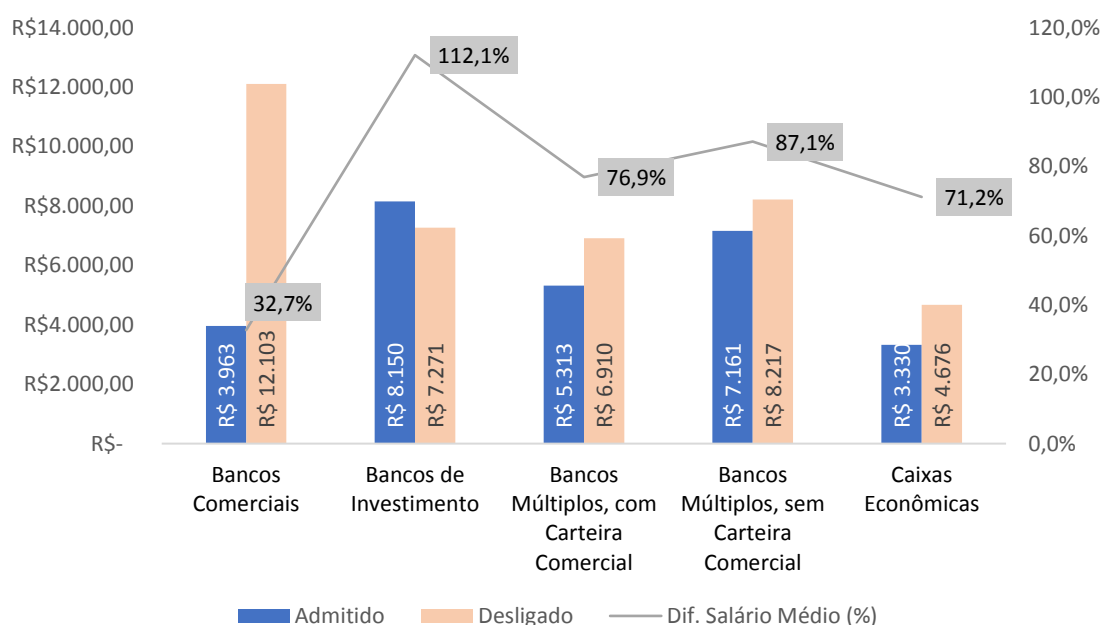
Fonte: Novo Caged

Elaboração: Dieese – Rede Bancários

## Remuneração Média

Por fim, o salário mensal médio de um bancário admitido em dezembro de 2021 foi de R\$ 5.293,59 enquanto o do desligado foi de R\$ 7.009,76, isto é, o salário médio do admitido correspondeu a 75,0% do desligado. Esta diferença se dá de forma distinta entre as atividades bancárias. Nos Bancos Comerciais o salário do admitido correspondeu a 32,7% do trabalhador desligado e, na outra ponta, o trabalhador admitido num banco de investimento obteve salário médio superior ao do trabalhador demitido.

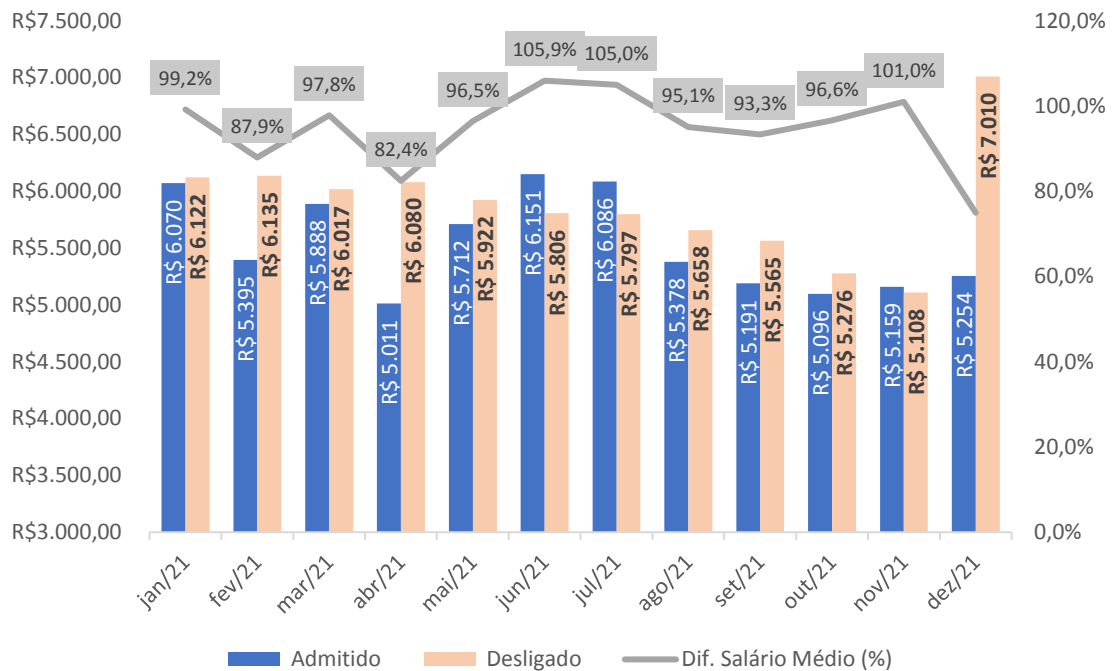
**GRÁFICO 7**  
**Salário Médio admitidos e desligados por atividade bancária**  
**Brasil, Dezembro/2021**



Fonte: Novo Caged  
Elaboração: Dieese – Rede Bancários

A diferença entre o salário médio do trabalhador admitido e a do trabalhador desligado pode ser verificado ao longo de 2021. Exceto nos meses de junho, julho e novembro, os demais meses o salário médio dos admitidos sempre foi inferior ao salário médio dos desligados.

**GRÁFICO 8**  
**Salário Médio Real dos admitidos e desligados da Categoria Bancária**  
**Brasil, Jan/21 a Dez/2021**



Fonte: Novo Caged  
 Elaboração: Dieese – Rede Bancários

Além destas diferenças entre os valores de admitidos e desligados, verifica-se que o valor do salário médio de admissão em dezembro foi 13,5% inferior ao salário de admissão de janeiro, já descontada a inflação segundo INPC. Evidentemente que há variáveis importantes a serem observadas como ocupação, tempo de emprego e atividade, contudo a tendência média é um indicador necessário para análises gerais. Vale ressaltar ainda que o salário de admissão de um trabalhador bancário é quase 3 vezes superior ao salário de admissão do trabalhador formal brasileiro geral, resultado de uma política de valorização salarial a partir da negociação coletiva.